



Лидеры меняют города



Лев ГОРДОН,
сооснователь
Форума Живых Городов
и Ассоциации развития
города (АРГО), эксперт АСИ,
Госдумы, Общественной
палаты РФ и соавтор
Всероссийской Хартии
Живых городов.

argo18.ru

По выражению Эйнштейна, «проблему нельзя решить, находясь на том же уровне сознания, на котором она возникла». Возможно, именно поэтому в конце января 2016 года Правительство РФ и вице-премьер РФ **Игорь Шувалов** при участии Фонда развития моногородов, МШУ СКОЛКОВО и РАНХиГС провели первую встречу такого масштаба для глав 319 моногородов.

По утверждению гостей, приехавших со всех уголков нашей необъятной страны, в правительственном приглашении было указано «прибыть незамедлительно, без права замены». То есть всё серьёзно, замом не отделаешься.

Да никто и не хотел — каждый из опрошенных мной трёх десятков глав оценил возможность на протяжении двух дней поработать и близко пообщаться с Игорем Шуваловым, был не прочь увидеть, задать вопросы и наладить связи буквально с половиной руководителей правительства РФ, присутствовавших

на семинаре в МШУ СКОЛКОВО, где за короткое время получилось наладить связи с коллегами, рассказать о своей работе и вместе начать выработать столь необходимые сегодня нестандартные решения проблем.

Несмотря на некую естественную эйфорию от масштаба и уровня события, результаты всё равно превзошли самые смелые ожидания. Как сказал глава Нижнекамска **Айдар Метшин**, выразив общее мнение коллег сразу после завершения семинара: «Такое редко бывает, но после даже лучше, чем до».

«Мы уезжаем домой не только с ясным пониманием, что время изменилось и надо менять нашу работу, создавать слаженную команду городских изменений, тесно работать с лидерами бизнеса и общества в своём городе, но также с вдохновением и уверенностью, что, несмотря на проблемы, у нас всё получится», — ёмко выразил общее мнение собравшихся глава города Миасс (Челябинская область).

ВСЁ ПО ПОРЯДКУ

Но я забегая вперёд. А вначале было вот что: светлое субботнее утро, несколько сотен глав городов впервые за всю историю страны собрались в Москве, и у всех в глазах читаются вопросы «зачем мы сюда приехали» и «что будет».

Официально открыл конференцию Игорь Шувалов. «Мне важно быть с вами всё время, чтобы по-настоящему узнать и понять друг друга и также понять, правильно ли мы движемся. Поэтому я отпросился у Президента и Главы правительства, договорился, что эти два дня меня никуда не будут вызывать. Со своей стороны даю слово быть с вами на 100%».

Сказал — сделал. Все два дня Игорь Иванович действительно работал на равных с главами, знакомился, обсуждал проблемы экономики и нехватки кадров, искал вместе с другими нестандартные решения в рабочих группах, был максимально доступен для диалога.

В КОНЦЕ ЯНВАРЯ
В МОСКОВСКОЙ
ШКОЛЕ
УПРАВЛЕНИЯ
СКОЛКОВО
ЯБЛОКУ БЫЛО
НЕГДЕ УПАСТЬ.
ЛЮДЕЙ СОТНИ,
ВНЕШНЕ РАЗНЫХ И
БУРНО ЖЕСТИКУ-
ЛИРУЮЩИХ,
ОБЪЕДИНЯЛО
ОДНО – СИЛА
ОТ ЗНАНИЯ, ОТ
ПРАКТИКИ...

«Мне этот человек пришёл по душе, – сообщил мне уже вечером второго дня глава шахтёрского города Таштагол в Кемеровской области **Алексей Путинцев**. – Шувалов – такой же «мужик», как и мы. Сразу видно, что так же, как мы, старается, очень много работы, и хочется поддержать его и своим трудом».

НОВЫЕ ПОДХОДЫ

Дух сплочённости витал в воздухе. В рабочих группах, где по 40–50 мэров формулировали существующие (одна группа написала аж 52 пункта) меры поддержки развития моногородов и оценку их эффективности. В микродискуссиях, где главы выработывали новые подходы к управлению развитием. Во время обеда и ужина, где движение между столами было постоянным, альянсы городов создавались на глазах, идеи по сотрудничеству высказывались вместо тостов и тут же закреплялись дружеским рукопожатием. И на общих заседаниях в зале с

«ПРОБЛЕМУ НЕЛЬЗЯ РЕШИТЬ, НАХОДЯСЬ НА ТОМ ЖЕ УРОВНЕ СОЗНАНИЯ, НА КОТОРОМ ОНА ВОЗНИКЛА»

295 приехавшими главами, и на встречах с 155 представителями бизнеса и власти в ранге заместителей губернаторов по развитию и региональной политике.

Формулу «один город, одна команда» участники встречи вывели вместе с главами, которые уже прошли интенсив в СКОЛКОВО для команд моногородов в 2015 году. Таких городов семь. И каждая команда включала главу, несколько заместителей и глав департаментов, предпринимателей и лидеров общества.

«Чтобы дать городу толчок в развитии, руководителям необходимо умение выстраивать открытый диалог и тесное сотрудничество с лидерами предпринимательского сообщества, активными горожанами, привлекать их интеллектуальные, финансовые и иные ресурсы для проектов городского развития», – говорит ректор СКОЛКОВО, в прошлом вице-мэр Москвы по экономическому развитию **Андрей Шаронов**. – Именно города, где главы могут вовлекать бизнес и общество в решение общих задач, начнут привлекать ресурсы и выходить в лидеры».

чится. Города могут оживать и развиваться, но для этого нужна слаженная работа всех лидеров, всех активных людей города. Именно лидеры меняют города. И именно такие города в первую очередь получают поддержку».

«Что такое диалог?» – спросил у глав основатель сети центров прикладной урбанистики (с отделениями в 160 городах страны, в том числе и в Ижевске) **Святослав Мурунов**. – Продуктивный диалог начинается, когда вы готовы говорить о сложных для себя вопросах с теми, кто вам не нравится, там, где вы не хотите, и тогда, когда вам неудобно». Успешные главы сами рассказывали, как для построения общегородского диалога они учатся выходить из привычной зоны комфорта, переходить из роли начальника в роль лидера, увлекающего за собой других, заслуживающего общегородского диалога о будущем

Я выступил на второй день перед главами городов и членами правительства, рассказывая про принципы Живых городов и технологию работы Ассоциации

ОПЫТ ИЖЕВСКА

Узнав про Форум Живых городов, затем детально изучив материалы и увидев, насколько он созвучен всем новым принципам развития городов предлагаемым Правительством РФ, Игорь Шувалов сказал просто: «Мне это очень интересно, хочу к вам приехать!». Также отреагировали на приглашение и его коллеги из правительства РФ и десяти глав городов.

Кто ещё не знает, Всероссийский Форум Живых городов ежегодно проходит в Ижевске с 2014 года при поддержке главы и правительства УР, администрации г. Ижевска, Ассоциации развития города и более 100 партнёров со всей России – от Владивостока до Севастополя, включая Агентство стратегических инициатив при Президенте РФ (АСИ), Российскую Венчурную Компанию (РВК), Союз российских городов (СРГ) и Общественную палату РФ. Сопредседателем оргкомитета в 2015 был **Александр Бречалов**, секретарь Общественной палаты РФ. Одним из экспертов – **Герман Клименко**, советник Президента РФ. Оба поддержат форум и в 2016 году.

По единодушному мнению экспертов, Ижевский форум – площадка № 1 в России для прямого диалога по самым актуальным вопросам городского развития и совместной работы ведущих экспертов, лидеров общества, бизнеса и власти со всей страны. Это нестандартный форум нового типа с позитивной федеральной повесткой, созданный «снизу» растущим всероссийским сообществом экспертов и лидеров-практиков. В 2016 году в программе – самые важные темы, разработка сильных прорывных решений для внедрения в 1000 городах нашей страны.

В этом году на форуме появится и площадка для представителей моногородов со всей страны. Почему? В Удмуртии таких три: Воткинск, Глазов, Сарапул. И эта тема для нас актуальна. Привлекая к себе коллег из других регионов и федеральных ведомств, мы как регион привлекаем к себе внимание, повышаем свой статус и создаём условия для привлечения ресурсов развития. ●



А нужно ли всё это? Может, удастся всё пересидеть, по старинке делая дела за закрытыми дверями в кругу приближённых и получая федеральные субсидии? Сам Игорь Шувалов и его коллеги постоянно повторяли все два дня один тезис: «Время изменилось, нужны новые подходы, мы будем работать с лучшими».

«Мы чётко поняли, что старые инструменты поддержки сами по себе ничего не дадут. Денег в бюджете на все нужды точно нет, – пояснил он. – Поэтому заливать проблемы деньгами федерального бюджета не полу-

развития города Ижевска, я повторил слова Игоря Шувалова «лидеры меняют города» уже как новый девиз Всероссийского Форума Живых городов».

Кстати, 10 гвоздей (ключевых принципов управления городом), которые я передал коллегам, вызвали бурную положительную реакцию. «То, что надо!» – хлопая меня по плечу, сказал **Андрей Холзаков**, глава Асбеста. Кстати, город, кроме неактуального ныне асбеста, известен крупнейшим в стране месторождением изумрудов. «За изумрудами к вам?» – спросил я его. «Ждём!» – ответил он.