

# ИДЕЯ ДЛЯ ГОРОДА

В Ижевске всё так же активно обсуждают стратегию развития города. Стратегия эта интересует не столько власть имущих, сколько общественность и экспертов, которые по-прежнему считают, что она может быть жизнеспособна. Бизнес-тренер Александр Мельников, участвующий в работе Ассоциации развития города (АРГО), один из таких экспертов. Коренной петербуржец, он последние десять лет много времени проводит в Ижевске. В интервью СД Александр Мельников рассказал о впечатлениях от города, его жителях и перспективах развития.

## ПЕРВЫЕ ВПЕЧАТЛЕНИЯ

— Александр, начнем с самого начала. Когда и при каких обстоятельствах состоялось Ваше знакомство с Ижевском?

— Сначала состоялось мое заочное знакомство с Ижевском. В 1999 году я ехал в Вену на Всемирный конгресс по психотерапии. В Москве, в наркологическом диспансере, где собирались мои коллеги, перед тем как отправиться в дальний путь, я познакомился с очаровательной женщиной. Сразу понял, что она «из наших». Мои предположения подтвердились. Прекрасной незнакомкой оказалась ижевчанка Ольга Лой. Тогда она возглавляла психотерапевтическую службу Удмуртии и тоже ехала в Вену. Впоследствии Ольга стала моей женой, а я в 2002 году впервые оказался в Ижевске.

— Каковы были Ваши первые впечатления о нашем городе?

— Больше всего поразило то, что на нерегулируемом пешеходном переходе водители уступили мне дорогу. Напомню, это был 2002 год. Выросший в мегаполисе, я к этому не привык и приготовился было ждать, когда машины проедут. Поэтому, когда они остановились, я не сразу понял, почему никто не едет. Правда, когда я рассказал об этом случае коллегам из Ижевска, они сразу же поинтересовались, где это было. Услышав, что дело было у Центральной площади, они меня немного разочаровали: «Там же всегда гаишники дежурят».



— А какими показались Вам ижевчане? Многие приезжие отмечают, что жители нашего города не улыбаются, хмурые.

— О петербуржцах говорят то же самое, и про меня в том числе. Поэтому я не почувствовал большой разницы. Хотя, возможно, это произошло еще и потому, что мне близка удмуртская культура. Моя прабабка — ижора по национальности. Это — малочисленный финно-угорский народ, проживающий в Ленинградской области.

## ГОРОД В ЛЕСУ

— Многие стремятся уехать в Москву, в Санкт-Петербург. Вы поступили наоборот. Какие преимущества жизни в провинции Вы для себя находите?

— Мои друзья в Петербурге часто спрашивают: «Чего такого

есть в Ижевске? Почему ты туда уехал?» На что я отвечаю: «Представьте себе большой город, из центра которого на автомобиле за 15 минут можно добраться до самого настоящего леса». Поэтому я называю Ижевск городом в лесу, он вписан в природу. В мегаполисе это ощущение поймаешь практически нереально. А в Ижевске грань между городом и «не городом» очень тонка: едешь на трамвае и вдруг оказываешься в деревне — где-нибудь на Татар-базаре или в Восточном поселке. А садоводческие массивы в черте Ижевска? По одну сторону забора дачные домики с грядками и соловьи поют, а по другую — многоэтажные дома со всеми благами цивилизации. Калитка в этом заборе словно дверь между мирами. Возможность ижевчан переходить из одного мира

## СПРАВКА СД

### Александр Мельников

Родился, вырос и почти 40 лет прожил в Ленинграде/Санкт-Петербурге.

До 2001 года работал врачом, психиатром, психотерапевтом. С 2002 года — предприниматель, бизнес-тренер. Проводит семинары, тренинги, бизнес-мастерские, а также бизнес-лагеря, креативные технопарки, семинары-экспедиции в Крыму, Монголии, на Алтае. Основатель и директор GARNET-School.com, Школы управляющих контекстов.

в другой, из одного состояния в другое уникальна.

В Ижевске вообще многое плавно перетекает из одного в другое: город в деревню, одна культура в другую. Вызывает уважение тот факт, что на одной территории мирно проживают и создают межнациональные семьи представители трех ярко выраженных культур: удмурты, русские и татары. В мегаполисах не так. Там все живут отдельными группами. Чем больше сообщество, тем более выражены локальные группы.

— Ну а если говорить о культурной составляющей, Ижевск далеко не Петербург...

— Ижевск действительно не Петербург, но с культурой в Удмуртии дела обстоят очень даже неплохо. Ну где еще послушаешь Машу Корепанову или «Бу-

рановских бабушек»? В Ижевске я регулярно бываю на концертах российских и зарубежных звезд. Не уверен, что в Петербурге мне удалось бы послушать Жванецкого или Гвердцители, поскольку в мегаполисе совершенно иначе организовано пространство и время. Там уже давно действует правило одной встречи. Из-за пробок никогда не знаешь, сколько времени понадобится, чтобы добраться до нужного места. А в Ижевске можно провести не одну и не две встречи за день и еще останется время на развлечения. Да, по сравнению с Петербургом, и тем более Москвой, жизнь здесь неспешная, размеренная. Но тем не менее ритм жизни в Ижевске позволяет успевать всё и при этом никуда не торопиться.

— Тогда чего Вам не хватает в Ижевске?

— Связи с окружающим миром. Добраться до Ижевска и выбраться отсюда вроде бы несложно, но всё-таки для этого нужно прикладывать определенные усилия. Городу нужен аэропорт международного значения, нужны хорошие дороги. В современном мире доступность и мобильность важны как никогда. Зато с «быстрым» Интернетом и IT-сферой в целом в Ижевске всё очень даже хорошо.

## ЧЕТЫРЕ КОЛЕСА

— Александр, в последнее время ижевчане стали активнее выражать свою позицию по отношению к родному городу. Причем делают это по-разному: одни выходят на митинги, другие — предлагают конкретные решения тех или иных проблем, третьи — уже что-то делают во благо Ижевска. Как объединить их усилия, чтобы повысить эффективность?

— Это то, чем сейчас АРГО и занимается. Одна из задач ассоциации — объединить усилия четырех ключевых игроков, действующих в городском пространстве. Речь идет об активных горожанах, всевозможных некоммерческих организациях, бизнес-сообществе и, разумеется, администрации города.

— Какая из этих четырех групп должна быть ведущей, а какие ведомыми?

— Лев Гордон (меценат, руководитель Фонда Гордона. — Прим. ред.) любит проводить аналогию с автомобилем. У машины четыре колеса, не будь одного из них, автомобиль никуда не поедет. Все колеса в этой связке одинаково важны и нужны. Но у каждого своя нагрузка в зависимости от ситуации. Каждое колесо толкает не только себя, но и остальные. И за два месяца, что существует АРГО, как мне кажется, удалось раскачать пространство сознания, маховик запущен, и его уже не остановить. Отрадно, что активные ижевчане взяли на себя ответственность за то, чтобы сделать окружающий мир таким, каким хотят, и всеми способами начинают продавливать свои желания.

## СИЛЬНАЯ ИДЕЯ

— Но у каждого свои представления о том, каким должен быть Ижевск, по какому пути развиваться.

— Вы правы, поэтому необходимо проявить сильную идею города. Пока ее нет.

— А без идеи город жить не может?

— Может, но тогда это не будет город мечты, город XXI века. Поэтому АРГО сейчас пытается выработать эту идею. Сложность заключается в том, что город — это большая территория, много людей, огромное количество взаимопереплетающихся интересов, фактически — живое существо. Невозможно найти единственного «носителя идеи», как это бывает при работе с человеком или корпорацией. Нужно обращаться к истории города, к городским легендам и мифам, к историям горожан, чтобы понять, что означает это пространство на уровне мифологическо-

го сознания, какие ценности оно производит, какими смыслами наполняет мир, какую миссию реализует.

Еще одна технология, применяемая для проявления сильной идеи, основана на использовании архетипов. Возьмем, к примеру, четыре архетипа: мудрец, маг, шут и правитель. Правитель — это стабильность, порядок, структура, контроль, процветание, изобилие. Маг — это развитие, мастерство, постоянные изменения, инновации, выход за пределы возможного. Мудрец — это истина, знание, фундаментальная наука. Шут — радость, развлечение, игра, веселье, нарушение правил. Все эти архетипы равноценны, но у каждого из них свои цели и задачи. На ваш взгляд, какой архетип ближе Ижевску?

— Правитель.

— Действительно, это наиболее очевидный ответ. Я тоже сначала так думал, но, исследуя этот вопрос, я всё больше склоняюсь к тому, что Ижевску ближе архетип мага. Как я уже говорил, маг — это развитие, мастерство. Так вот Ижевск давно называют городом мастеров.

— А нельзя быть немного мудрецом, немного магом, немного правителем?

— Можно, конечно. Более того, я назвал лишь четыре архетипа, а их описано больше, и все они присутствуют и проявляются в той или иной степени в человеке, компании или территории. Но когда речь идет о сильной идее города, то на первый план выходит голая прагматика — как мы свой город будем позиционировать. Поэтому важно сделать это послание однозначным и закладывать его в основу стратегии развития города. Вопрос в том, какую ключевую информацию на мифологическом (архе-

типическом) уровне мы адресуем глобальному рынку. В сказках не бывает в одном лице Правителя, Мага, Мудреца и Шута — это всегда разные персонажи. Хотя возможно и полезно совмещение свойств — Правитель-Мудрец, например. Но всегда один архетип будет ведущим.

## СТАБИЛЬНАЯ ТЕРРИТОРИЯ

— Александр, как врач какой диагноз Вы поставили бы Ижевску?

— Я не размышлял над этим вопросом с точки зрения медицины. Наверное, диагноз можно поставить, но нужно ли?

— Тогда скажите хотя бы, «пациент» болен или нет?

— В этом смысле нужно начинать не с Ижевска (смеется). Если сравнивать Ижевск с другими городами, а я много езжу по России и могу это сделать, то столица Удмуртии находится не в самом тяжелом состоянии. Более того, по версии журнала «Форбс», Ижевск вошел в тридцатку самых привлекательных для ведения бизнеса городов России.

— Верите в рейтинги?

— Как говорится, есть ложь, есть наглая ложь, есть статистика. С рейтингами примерно такая же ситуация. Но это определенный сигнал из окружающего мира, значит, есть основания обратить на него внимание, отнестись к нему.

— Последний вопрос. За десять с лишним лет знакомства с Ижевском стал ли наш город для Вас родным?

— Стал родным, это однозначно. Я провожу в Ижевске не более шести месяцев в году, поскольку есть еще дом на Алтае и в Петербурге. Но именно Ижевск больше всего подходит к определению базы, порта, куда корабль возвращается из плавания. Это стабильная территория.

Мои друзья в Петербурге часто спрашивают: «Чего такого есть в Ижевске? Почему ты туда уехал?» На что я отвечаю: «Представьте себе большой город, из центра которого на автомобиле за 15 минут можно добраться до самого настоящего леса».